

甚至达子目，以此增强收集资料的针对性，减少做无用功，提高工作效率。

建立工作例会制度，形成有效督查机制。 建立“浙能集团志”和“浙能志编辑部”微信群，以便日常工作联系，确保专业性和针对性，同时，便于交流讨论、相互借鉴学习。随修编工作的推进，建立了编辑部主任定期工作例会制度，原则上每月召开两次，目的为总结前期工作、分析情况讨论安排后续工作。依据撰写进度定期召开管控篇、产业篇、专业篇推进会，协调各部门及单位修编工作，推进志文编写工作，督促各部门及单位志文编写工作按计划完成。

组织人员集中编写，坚持每日早会交流。 为了尽快完成志书初稿，2019年一季度末，组织志书执笔人集中于一地历时两周专心撰写，要求自带电脑、资料。集中编撰期间，坚持每日召开晨会，互相交流，沟通互鉴；并要求做到篇篇审核过关，而需要资料查询等事务均由留守单位编写组成员配合完成。

《浙能集团志》和《长广集团志（续）》编纂工作已被纳入集团工作考核序列，同时也将志书编写进度在微信群上发布，目的挂图督战互相激励。现在《浙能集团志》和《长广集团志（续）》的初稿已完成，将于2019年底完成终审。

责任担当立潮头 文化建设结硕果

《浙能集团志》编纂办公室

各位领导、各位同仁：

我来自浙江省能源集团公司，今天，有幸向您们汇报浙江在煤炭工业开展第二轮修志以来的工作，与您们分享编纂省级行业志书的微薄经验，交流编撰企业志书的感想和体会，同时要感谢中国煤炭工业协会给予的宝贵机会，更要感激《中国煤炭工业志》编纂委员会的领导、山东能源集团和兖矿集团同仁在编纂志书过程中给予诚恳的无微不至的指导和帮助。

浙江省能源集团有限公司于2001年由浙江省煤炭集团公司和浙江省电力开发公司合并组建，总部位于杭州，主要从事电源建设、电力热力生产、石油煤炭天然气开发贸易流通、能源服务和能源金融等业务。作为浙江省的国有能源类企业，浙能集团主要承担了浙江能源发展的重任，是浙江省委、省政府能源产业发展的主抓手、能源合作的主平台、能源供应的主渠道、能源安全保障的主力军和环境保护的主战场。经过十八年的创业发展，浙能集团已成长为省属国企中能源产业门类最全、电力装机容量最大的能源企业，截至2018年底，总资产2069亿元，所有者权益1060亿元；控股浙能电力和宁波海运两家A股上市公司，管理企业200余家。年发电量超1400亿千瓦时，占全省统调电量50%以上，年供应煤炭超6600万吨，

占浙江省煤炭消费总量将近一半，年供气量超 110 亿立方米，占浙江省天然气消费总量的 80%以上。2017 年 9 月，以浙能集团为主、组建成立了浙江省石油股份有限公司，主要从事原油贸易、油品储运、以燃料油加注为主的海事服务、成品油销售等业务。浙能集团坚决贯彻执行习总书记“绿水青山就是金山银山”的科学论断，首创的“燃煤机组超低排放关键技术研发及应用”获 2017 年国家科技发明奖一等奖，开创了煤炭清洁利用的新时代。

煤炭工业第二轮修志工作启动后，浙能集团承接了《浙江煤炭工业志》的编纂工作并圆满完成任务，之后根据《中国煤炭工业志》编纂委员会的建议和要求，启动《浙能集团志》和《长广集团志(续)》的编撰工作。我现将志书编纂工作的具体做法汇报如下。

领导重视亲自挂帅，培训入手建立队伍。浙能集团自成立以来首次开展公司志书的修编工作，2018 年 6 月下发《关于组织开展〈浙江能源集团志〉编撰工作的通知》，组建了《浙能集团志》编纂委员会、编纂办公室及编辑部，将编纂经费纳入集团年度费用计划并保证足额拨付到位。考虑到集团首次修志，涉及产业多，记述时间长，因此由集团党委书记、董事长童亚辉任编纂委员会主任，集团专职党委副书记任主编，集团政工部主任兼任编纂办公室主任，同时抽调组织协调参与《浙江煤炭工业志》编纂的浙能集团中层正职领导任编辑部主任，并由各部门及下属单位业务骨干组成编辑部成员。编纂办公室组织召开志书编纂工作启动动员会，集团党委副书

记作动员报告，以此吹响《浙能集团志》编纂工作集结号，全面启动志书编纂工作。

启动会后，编纂办公室要求落实责任将任务明确到各相关部门和下属单位，各单位结合企业志修编特点，采取了编撰人员以在职员工为主，退休同志为辅，组建老中青相结合的编写队伍，以做到编写人阅历的无缝对接。

同时组织开展业务培训工作，提高对修志工作的认识，自上而下宣贯众手成志理念，培养业务骨干，扩大影响，建立一支修志队伍。编纂办公室举办《浙能集团志》撰写业务培训班。培训班上，除了讲授志稿编写基本知识和要求，还将收集的《山东能源志》《神华集团能源志》以及《台州发电厂志》《温州发电厂志》《北仑发电厂志》等资料提供给参编人员进行参考交流学习。电力、煤炭、天然气板块公司还分别组织对参与具体编写工作的人员进行志书编写业务培训，共计 200 多人参加。

认真细致拟订大纲，层次要求细达子目。编辑部主任带队走访山东能源集团和兖矿集团，学习汲取志书修编工作经验；先后逐一走访各参编《浙能志》的部门及单位，辅导交流志书撰写原则和要点，讨论征求志书修编内容和篇章设置，分解细化内容，集思广益，群策群力。提交大纲初稿后，与各部门及单位反复探讨，不断修改，对大纲结构进行调整达 20 余次，前后历时三个多月。形成了较为完善的《浙能志》编写大纲后，再请各责任单位将相关内容细化到目，